

# PEDES

PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO DE JANEIRO**

# PREMISSAS



**Efetividade do Novo  
Plano de  
Recuperação Fiscal  
(fev/2022)**



**GERAÇÃO DE  
EMPREGO E  
RENDA**



**PLANEJAMENTO DE  
BASE TERRITORIAL**



**GESTÃO  
BASEADA EM  
EVIDÊNCIAS**

# DESAFIO

**Assumir posição de protagonismo em relevantes debates nacionais e internacionais**

**Desenvolvimento econômico regional de longo prazo, inovativo, social e ambientalmente sustentável do ERJ**

**LONGO PRAZO  
(Sustentado)**

Desenvolvimento assegurado a longo prazo

**INOVATIVO**

Desenvolvimento com ciência e tecnologia

**SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL**

Sustentabilidade em sentido amplo

# Estrutura do planejamento



## Frentes de transição

- Mudanças de paradigmas
- Macrotendências
- Fatores portadores de futuros

## Desenvolvimento por missões

- Carteira de Missões a partir dos fatores portadores de futuro
- Validação por Indicadores

## Mudança estrutural

- Complexos Econômicos
- Centralidades Regionais
- Sistema Regional de Inovação
- Sistema Regional de Ativos Logísticos e Infraestruturas Urbanas

# FRENTE DE TRANSIÇÃO

**AGRAVAMENTO DA  
EXCLUSÃO E DAS  
DESIGUALDADES SOCIAIS**

**PRESSÃO RELACIONADA  
A RECURSOS NATURAIS**

**ACELERAÇÃO DAS  
MUDANÇAS  
TECNOLÓGICAS**

**TRANSIÇÃO  
DEMOGRÁFICA**



**URBANIZAÇÃO**

**EMERGÊNCIA  
CLIMÁTICA**

# FATORES PORTADORES DE FUTURO

1. **Descarbonização** de fontes de energia
2. Aumento de **eficiência energética**
3. **Formação profissional** alinhada à evolução tecnológica
4. Efetivação dos **direitos sociais**
5. Cultura **de tolerância e integração social**
6. **Governança interinstitucional** cooperativa
7. Preservação e recuperação de **recursos naturais**
8. **Uso sustentável dos recursos** naturais para o desenvolvimento econômico
9. **Transformação digital** e indústria 4.0 e 5.0 aplicadas à sofisticação produtiva
10. Dinamismo urbano de **novas centralidades**

		Macrotendências					
		Emergência climática	Pressão relacionada a recursos naturais	Agravamento da exclusão e das desigualdades sociais	Urbanização	Transição demográfica	Aceleração das mudanças tecnológicas
<b>Fatores Portadores de Futuro</b>	1. Descarbonização de fontes de energia	■			■		■
	2. Aumento de eficiência energética	■		■	■		■
	3. Formação profissional alinhada à evolução tecnológica			■		■	■
	4. Efetivação dos direitos sociais			■	■	■	
	5. Cultura de tolerância e integração social			■	■	■	
	6. Governança interinstitucional cooperativa	■	■	■	■	■	■
	7. Preservação e recuperação de recursos naturais	■	■		■		
	8. Uso sustentável dos recursos naturais para o desenvolvimento econômico	■	■		■		■
	9. Transformação digital e indústria 4.0 e 5.0 aplicadas à sofisticação produtiva						■
	10. Dinamismo urbano de novas centralidades	■	■	■	■		

# AS MISSÕES |

Orientam o desenvolvimento econômico regional de longo prazo, inovativo e social e ambientalmente sustentável

---

Alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU (ODSs)





# MISSÃO 1: ERRADICAÇÃO DA EXTREMA POBREZA

**ODS RELACIONADOS**



## **FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS**

- Efetivação dos direitos sociais
- Governança interinstitucional cooperativa

## **DIRETIVAS**

- Elevar a renda familiar per capita das famílias ao nível da linha da pobreza, assegurando as condições de acesso a bens e serviços básicos para a efetivação dos direitos sociais.
- Propiciar a aquisição de autonomia por meio da inclusão produtiva e programas sociais complementares com foco na interrupção do ciclo intergeracional da pobreza.

# MISSÃO 2: SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL DA POPULAÇÃO FLUMINENSE

**ODS RELACIONADOS**



## **FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS**

- Efetivação dos direitos sociais
- Uso sustentável dos recursos naturais para o desenvolvimento econômico
- Governança interinstitucional cooperativa

## **DIRETIVAS**

- Efetivar o direito humano à alimentação adequada, observadas a quantidade, a variedade, a qualidade nutricional e seu significado cultural e socioeconômico.
- Fomentar processos de produção social e ambientalmente sustentáveis de alimentos, com garantia de sua qualidade e de uma distribuição capilarizada, assegurando que estejam acessíveis à uma população apoiada e bem informada sobre alimentação e nutrição.

# MISSÃO 3: SEGURANÇA HÍDRICA DO TERRITÓRIO FLUMINENSE

ODS RELACIONADOS



## FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS

- Uso sustentável dos recursos naturais para o desenvolvimento econômico
- Preservação e recuperação de recursos naturais
- Governança interinstitucional cooperativa

## DIRETIVAS

- Garantia de acesso à água em quantidade e qualidade suficientes para consumo humano, pela indústria e pela agricultura, em especial nas regiões do estado com ameaça de desabastecimento em períodos de estiagem, reduzindo o impacto de poluentes nos rios, lagos, lagoas, manguezais e oceano.

# MISSÃO 4: DESCARBONIZAÇÃO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

## ODS RELACIONADOS



## FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS

- Descarbonização de fontes de energia
- Aumento da eficiência energética
- Transformação digital e ind. 4.0 e 5.0 aplicadas à sofisticação produtiva
- Preservação e recuperação de recursos naturais
- Governança interinstitucional cooperativa

## DIRETIVAS

- Participação nos esforços globais contra a mudança climática com foco na redução da emissão de gases do efeito estufa e na manutenção e ampliação dos recursos naturais que contribuem para o seu sequestro.

# MISSÃO 5: REDUÇÃO DO IMPACTO DOS RESÍDUOS SÓLIDOS

## ODS RELACIONADOS



## FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS

- Preservação e recuperação de recursos naturais
- Governança interinstitucional cooperativa

## DIRETIVAS

- Erradicar a prática de destinação inadequada de resíduos com impacto na saúde coletiva e recursos naturais e potencializar o aproveitamento de resíduos descartados, aumentando seu reuso na produção, recuperação energética e ampliar a circularidade da economia.

# MISSÃO 6: VANTAGEM COMPETITIVA ASSOCIADA À ECONOMIA DO CONHECIMENTO

ODS RELACIONADOS

9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO  
E INFRAESTRUTURA



## FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS

- Transformação digital e ind. 4.0 e 5.0 aplicadas à sofisticação produtiva
- Descarbonização de fontes de energia
- Uso sustentável dos recursos naturais para o desenvolvimento econômico
- Formação profissional alinhada à evolução tecnológica
- Governança interinstitucional cooperativa

## DIRETIVAS

- Transformar a estrutura produtiva fluminense, potencializando o desenvolvimento de vantagens competitivas autênticas por meio do adensamento do conhecimento incorporado aos processos produtivos e sofisticação dos produtos

# MISSÃO 7: AMPLIAÇÃO E DESCONCENTRAÇÃO TERRITORIAL DAS OPORTUNIDADES DE TRABALHO E EMPREGO

**ODS RELACIONADOS**



## **FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS**

- Efetivação dos direitos sociais
- Dinamismo urbano de novas centralidades
- Cultura de tolerância e integração social
- Governança interinstitucional cooperativa

## **DIRETIVAS**

- Alcançar maior e especialmente mais equilibrado desenvolvimento socioeconômico no estado, gerando oportunidades econômicas e sociais por todo o território

# MISSÃO 8: ECONOMIAS URBANAS FORTES E CIDADES SOCIOAMBIENTALMENTE INCLUSIVAS

ODS RELACIONADOS



## FATORES PORTADORES DE FUTURO RELACIONADOS

- Dinamismo Urbano de Novas Centralidades
- Efetivação dos direitos sociais
- Aumento da eficiência energética
- Cultura da Tolerância e Integração Social
- Governança interinstitucional cooperativa

## DIRETIVAS

- Desenvolvimento humano e qualidade de vida nas aglomerações urbanas e integração de serviços e oportunidades econômicas.





# COMPLEXOS ECONÔMICOS DO PEDES



# ABORDAGEM

PLANEJAMENTO MULTIDIMENSIONAL

**INDUÇÃO  
ECONÔMICA  
SUBORDINADA**



		Complexos Econômicos					
		PETRÓLEO E GÁS	INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA	ECONOMIA VERDE	ECONOMIA DO MAR	SAÚDE	CULTURA E TURISMO
<b>Missões</b>	1. Erradicação da extrema pobreza						
	2. Segurança alimentar e nutricional da população fluminense						
	3. Economias urbanas fortes e cidades socioambientalmente inclusivas						
	4. Segurança hídrica do território fluminense						
	5. Descarbonização do Estado do Rio de Janeiro						
	6. Redução do impacto dos resíduos sólidos						
	7. Vantagem competitiva associada à economia do conhecimento						
	8. Ampliação e desconcentração territorial das oportunidades de trabalho e emprego						

# PEDES

PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

## COMPLEXO ECONÔMICO DE PETRÓLEO E GÁS

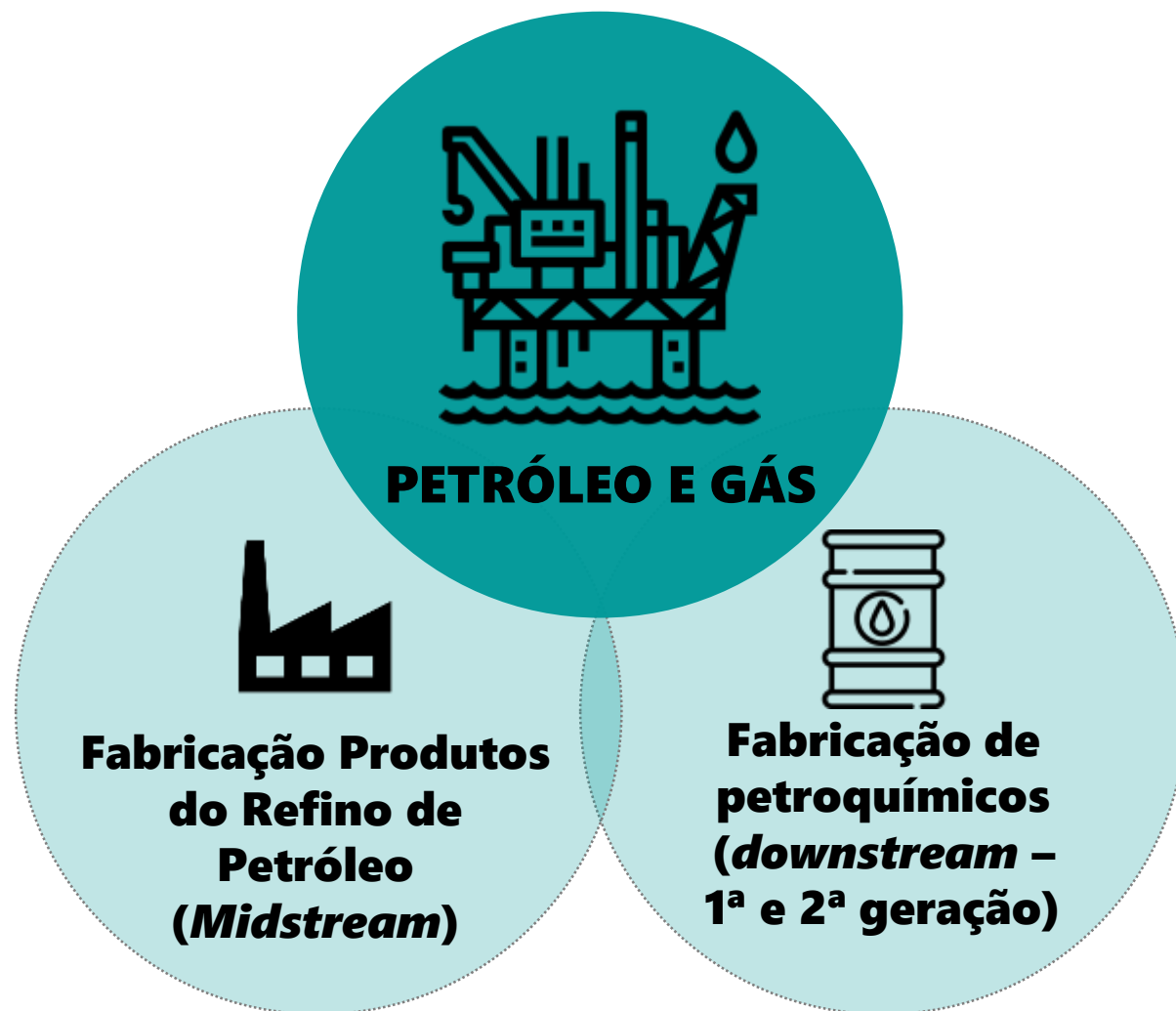
Secretaria de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Planejamento Estratégico



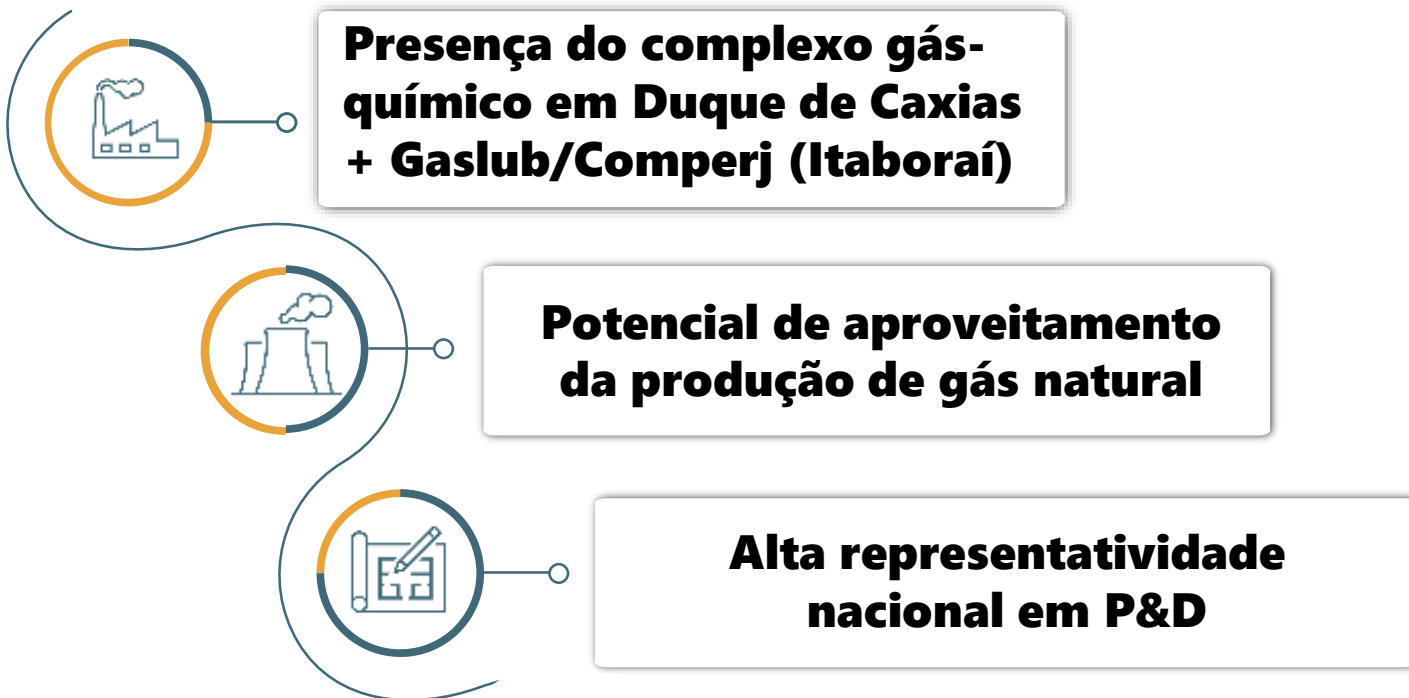
# SETORES LÍDERES

Para identificação dos setores líderes do Complexo do Petróleo e Gás foram utilizadas: a Matriz Insumo Produto (MIP) e o grau de importância do setor em relação ao complexo que é medido pelo grau de relacionamento do setor em relação ao complexo.

Verificou-se que a extração, o refino e as indústrias de 1ª e 2ª gerações são setores capazes de atrair outros setores, com possibilidade de incremento dos empregos e aumento de arrecadação do complexo de Petróleo & Gás.



# FATORES DE COMPETITIVIDADE



## PRÉ-SAL

A produção do pré-sal está entre as menores emissões de GEE do mundo e é reconhecida como a maior do mundo em operação, em volume de CO<sub>2</sub> reinjetado.

**PEDES**

PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

# COMPLEXO ECONÔMICO DA ECONOMIA VERDE

Secretaria de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Planejamento Estratégico





# CADEIA PRODUTIVA DA ECONOMIA VERDE

**1** Agricultura de Baixo Carbono

**2** Energias renováveis

**3** Gestão de Resíduos e Circularidade



**Em quais atividades produtivas e industriais o ERJ deve investir de forma a integrar esses componentes dentro da Economia Verde?**



# FATORES DE COMPETITIVIDADE



**Plataforma/Bolsa de Negociações de Créditos de Carbono e Ativos Sustentáveis no Estado do Rio de Janeiro**

**Ativos Ambientais:** O Rio já possui protocolos assinados com agentes de mercado de carbono para a negociação de ativos no estado.



**Estrutura de Inovação instalada para indução de transição energética**

A **capacidade científico-tecnológica** e inovativa do setor de P&G pode ser utilizada como vetor de mudança, para converter o estado em um *hub* global de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação no âmbito da transição energética.



**Presença de Ativos Ambientais e Agropecuária com base na agricultura familiar**

Potencial para desenvolvimento da agricultura de baixo carbono, apoiada sobre uma **produção agroflorestal**: redução nas emissões GEE e geração de empregos nas regiões mais vulneráveis em termos socioeconômicos.

# PEDES

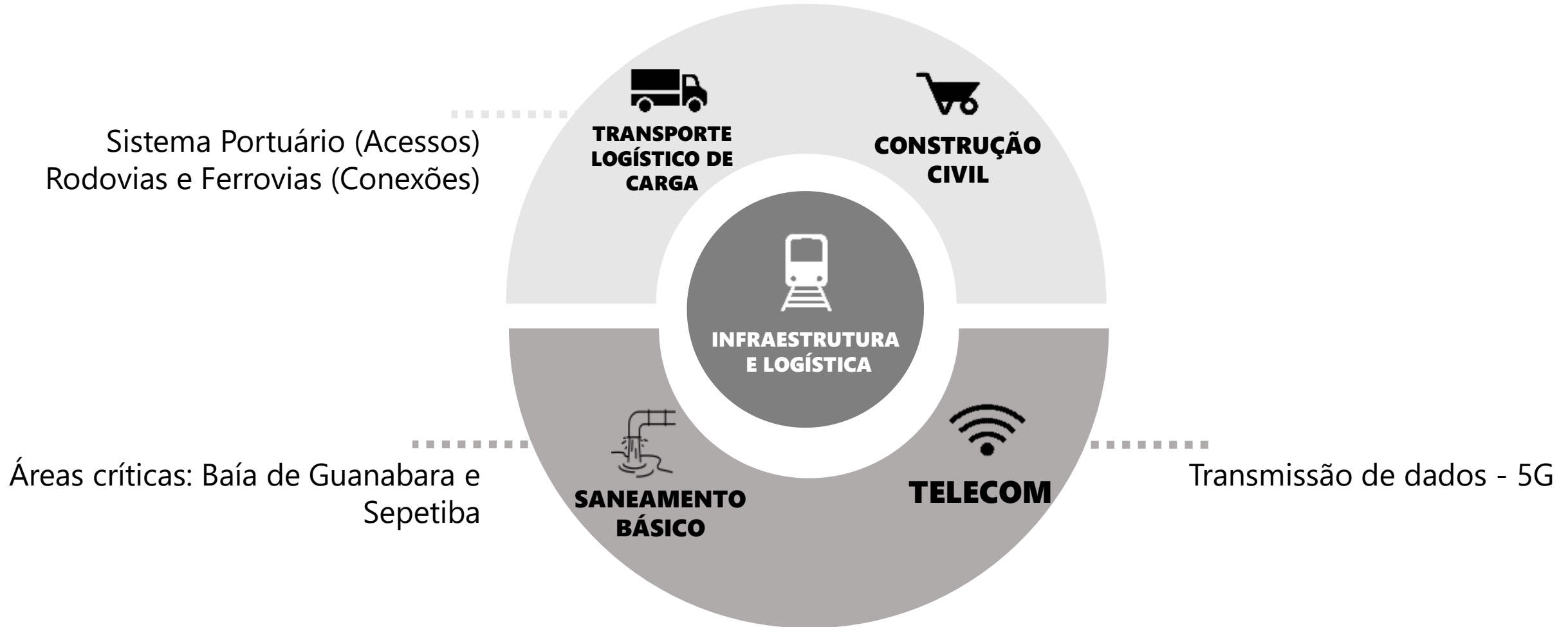
PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

## COMPLEXO ECONÔMICO DE INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

Secretaria de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Planejamento Estratégico



# SETORES LÍDERES



# FATORES DE COMPETITIVIDADE



**A presença de empresas estratégicas nos setores de Telecomunicação e de Energia no ERJ**

**Energia e Telecomunicações** são setores com forte arrecadação, geração de empregos e atração de investimentos em T.I. O RJ tem empresas estratégicas para o uso e ampliação da infraestrutura 5 G.



**Presença de investimentos públicos no setor de Infraestrutura urbana**

O setor de **saneamento**, vital para as diretrizes ESG, apresenta vasta demanda de investimentos, sendo que as concessões para o RJ são urgentes, com reflexos positivos para a indústria local e postos de trabalho.



**Presença de Ativos Logísticos no ERJ**

Investimentos em **logística de cargas** tem demanda acumulada no país, e no território fluminense o conjunto de ativos logísticos apresenta excelentes oportunidades, em parcerias público-privadas. São essenciais para o transporte de produtos siderúrgicos, óleo e gás, automóveis, alimentos e bebidas, que inserem competitivamente o RJ no comércio nacional e internacional.

**PEDES**

PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

# COMPLEXO ECONÔMICO DA SAÚDE

Secretaria de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Planejamento Estratégico



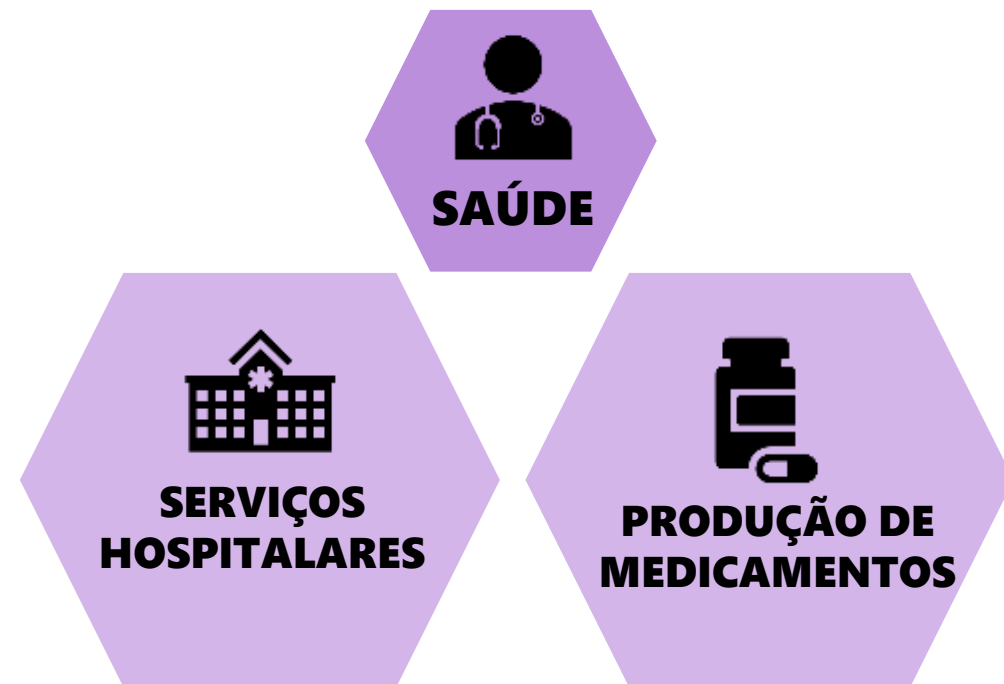
# SETORES LÍDERES

## PRODUÇÃO DE PRODUTOS FARMACÊUTICOS

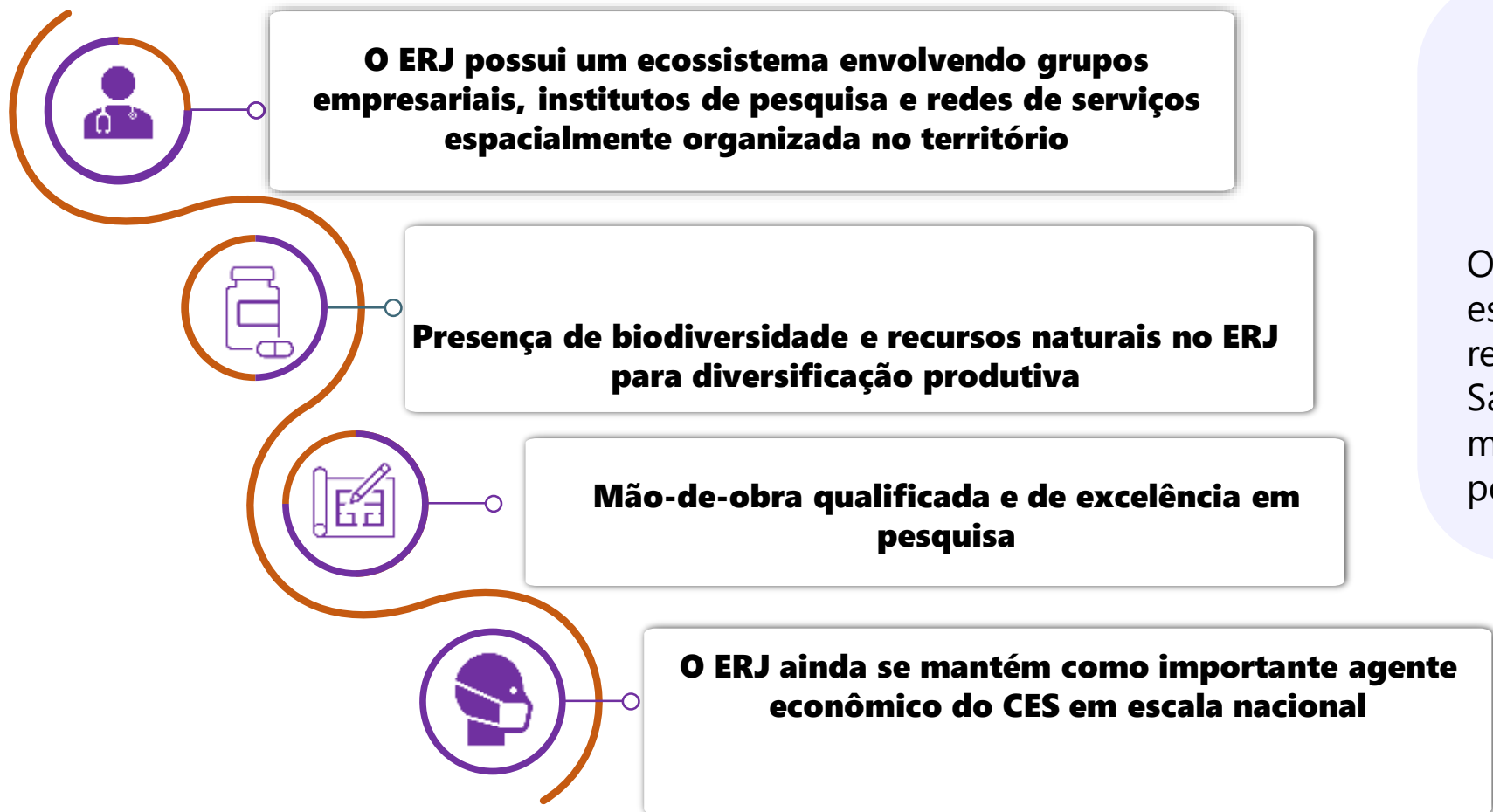
- O ERJ representa 12% da produção nacional de produtos farmacêuticos;
- Ela potencializa o aproveitamento da infraestrutura fluminense de ciência e tecnologia.
- Possibilita a diversificação da base produtiva de medicamentos (ex: fitoterápicos), tendo a biodiversidade estadual como um fator de competitividade

## SERVIÇOS DE SAÚDE

- Funciona como o motor de crescimento do CES, pois interliga todos os demais subsistemas, convergindo para atenção à saúde;
- Setor que mais oferece emprego formal e está capilarizado por todo o território fluminense;
- Importante demandante de produtos dos outros subsistemas.



# FATORES DE COMPETITIVIDADE



## Setor Público

O Setor Público de compras é estratégico para qualquer processo de reversão estruturada Economia da Saúde... O SP é aquele que faz a mediação e o controle da demanda por serviços à saúde



**PEDES**

PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

# COMPLEXO ECONOMIA DO MAR

**Secretaria de Planejamento e Gestão**  
**Subsecretaria de Planejamento Estratégico**



# SETORES LÍDERES

## Pesca e Aquicultura

Destaques para a função socioeconômica, em especial na geração de trabalho e renda bem como na segurança alimentar;

## Defesa

Destaques para a função socioeconômica, em especial na geração de trabalho e renda bem como na segurança vinculada e soberania nacional;

## Construção Naval

Destaques: Matriz Insumo-Produto nacional atividade é relevante, mas não é representativa na estrutura produtiva estadual; a Extração de Petróleo e Gás é importante demandante da Indústria Naval (MAI), pelos investimentos em bens de capital, como plataformas e navios de apoio; o potencial de geração de emprego.



# FATORES DE COMPETITIVIDADE



**TAMANHO DA COSTA  
FLUMINENSE**

**EXISTÊNCIA DE  
INFRAESTRUTURA  
LOCAL**



**INDÚSTRIAS NAVAL  
E NÁUTICA JÁ  
INSTALADAS**



## **Outras vantagens locais**

O ERJ está inserido no principal mercado consumidor do país (Sudeste).

É terceira Unidade da Federação com maior número de embarcações de esporte e lazer.

Possui metade dos estaleiros navais existentes no país

É berço da indústria brasileira e sedia o 1º Distrito Naval da Marinha do Brasil



**PEDES**

PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

# COMPLEXO ECONÔMICO DE CULTURA E TURISMO

Secretaria de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Planejamento Estratégico

# CADEIAS PRODUTIVAS



# FATORES DE COMPETITIVIDADE

1

O ERJ possui um **setor de audiovisual relevante no cenário nacional.**

A participação do estado do Rio de Janeiro no total de empregos do Brasil no **setor de audiovisual equivale a 13,96%.**

2

O ERJ possui ativos naturais, culturais e uma rede de serviços que o colocam em posição privilegiada no cenário nacional do turismo.

3

O "setor cultura" está disseminado territorialmente. A nova legislação estadual de incentivo tem importante dispositivo de apoio econômico às regiões fluminenses

**Macrotendências Globais**



**Fatores Portadores de Futuros**

**Diagnóstico**

Competitividade

CT&I



Territorialidade

Infraestrutura

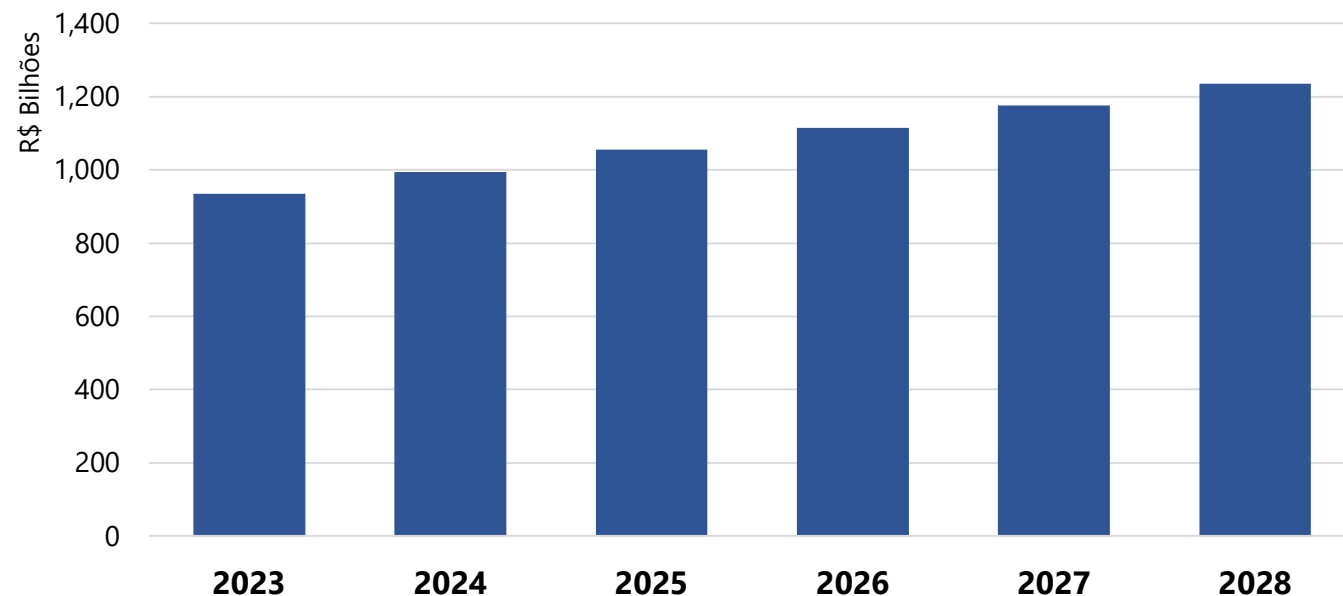
**Missões**



**Eixos Prioritários de Ação**

# PERSPECTIVA DE CRESCIMENTO POR COMPLEXOS ECONÔMICOS

Produto Interno Bruto (PIB)



NOVOS EMPREGOS ATÉ 2028

**1.151.200**

Fonte: Elaboração própria com dados da RAIS/MTE

Fonte: Contas Regionais, IBGE

Nota: estimativas com base no cenário de expansão do PIB



## SOBRE A PLATAFORMA






A plataforma Estratégia RJ é um instrumento da Secretaria de Planejamento e Gestão para o planejamento de políticas públicas baseadas em evidências. A finalidade deste ambiente é apresentar para a sociedade estudos, análises, dados e soluções que servem de suporte ao Estado do Rio de Janeiro em direção a um desenvolvimento econômico regional de longo prazo, inovativo e social e ambientalmente sustentável.

## Instrumentos de Apoio a D

Os instrumentos de apoio a decisões estratégicas apresentam dados, ferram  
Alguns dos instrumentos desenvolvidos são: o Painel Estratégia RJ, a Matriz Insumo-Prod  
Nesse sentido, os instrumentos se comportam como norteadores à fo



# CRONOGRAMA DE ATIVIDADES

Atividades	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto
Fase 1 - Câmaras Técnicas					
Fase 2 - Câmaras Técnicas					
Oficinas de Missões do PEDES					
Fóruns Regionais					
Consulta Pública					
Audiência Pública					
<b>Encaminhamento do PEDES para aprovação do Comitê Gestor</b>					
<b>Entrega do PEDES (ALERJ)</b>					

**PEDES**

PLANO ESTRATÉGICO  
DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO E SOCIAL

**Secretaria de Planejamento e Gestão  
Subsecretaria de Planejamento Estratégico**

**SITE ESTRATÉGIA RJ**

